



Гайдаровский форум – 2017
«Россия и мир: выбор приоритетов»
12–14 января

Лекторий Гайдаровского форума

	Презентация книги «Собиратели, земледельцы и ископаемое топливо. Как изменяются человеческие ценности» В наше время большинство людей считает демократию и гендерное равенство благом, а насилие и имущественное неравенство – злом. Однако большинство тех, кто жил в течение десяти тысячелетий перед XIX веком, придерживалось противоположной точки зрения. Опираясь на данные археологии, антропологии, биологии и истории, Иен Моррис, автор бестселлера «Почему Запад правит до сих пор», объясняет, почему так было. Он предлагает убедительную новую аргументацию об эволюции человеческих ценностей, имеющую далеко идущие последствия с точки зрения того, как мы понимаем прошлое, – и того, что может ожидать нас в будущем. Моррис утверждает, что за принципиальными долгосрочными изменениями ценностей стоит наиболее фундаментальная из всех сил – энергия. Люди придумали три главных способа получать необходимую им энергию: собирательство, земледелие и использование ископаемого топлива. Каждый из этих источников энергии четко задает тип обществ, способных на процветание, и в каждом из них вознагражденными оказываются соответствующие ценности. В крохотных отрядах собирателей лучше всего живется тем людям, которые ценят равенство, но готовы решать конфликты путем насилия; в крупных земледельческих обществах в наиболее выгодном положении оказываются те, кто ценит иерархию и в меньшей степени склонен прибегать к насилию; наконец, в гигантских обществах потребителей ископаемого топлива маятник снова качнулся в сторону равенства и еще больше удалился от насилия. Но если наш мир ископаемого топлива благоприятствует демократическим, открытым обществам, то революция, продолжающаяся в сфере извлечения энергии, означает, что наиболее почитаемые нами ценности в весьма недалеком будущем с большой вероятностью окажутся бесполезными. Предлагаемая вниманию читателей книга, написанная на основе Тэннеровских лекций, прочитанных автором в Принстонском университете, содержит также важные критические отзывы, принадлежащие перу романиста Маргарет Этвуд, философа Кристин Корсгаард, филолога Ричарда Сифорда и специалиста по истории Китая Джонатана Спенса. Иэн Моррис, профессор Стэнфордского университета
	Презентация книги «Сдвиги и шоки: чему нас научил и еще должен научить финансовый кризис» Две огромные силы меняют облик мировой экономики: стремительный сдвиг в экономической власти от переживающего спад Запада к растущему Востоку и шоки, вызванные волнами финансовых кризисов, которые охватили страны с высокими

	доходами. Это глубокие, длительные и взаимосвязанные изменения, которые определяют облик мира на десятилетия. Сдвиг отражает полное изменение полутраековой тенденции к экономическому расхождению, приведшей к тому, что граждане стран с высокими доходами практически обладали монополией на результаты процесса индустриализации. Вчерашние различия в росте между экономиками с высокими доходами и новыми рыночными экономиками сегодня привели к стремительному сближению с точки зрения доходов. Но хотя эта конвергенция сама по себе является желательной, она также ставит серьезные вызовы перед мировой экономикой. Финансовые шоки существенно усиливают эти вызовы. Они привели к длительному сокращению кредитного рычага и медленному росту в странах с высокими доходами и особенно сильному кризису в хрупкой еврозоне. Более того, глобальный экономический сдвиг создал определенные условия для этих шоков, прежде всего глобальные макроэкономические дисбалансы и тенденцию к понижению заработной платы. Мартин Вульф, ответственный редактор и ведущий экономический обозреватель The Financial Times
	Презентация книги «Тирания экспертов. Экономисты, диктаторы и забытые права бедных» В прошедшем столетии глобальная бедность чаще всего рассматривалась как техническая проблема, для которой необходимо найти правильное экспертное решение. Но слишком часто эксперты предлагали решения для сиюминутных проблем и не учитывали системных политических причин, которые вызывают эти сиюминутные проблемы. Более того, эксперты объединяются с «благожелательными диктаторами», так что у диктаторов оказывается еще больше власти, чтобы нарушать права бедных. В «Тирании экспертов» автор бестселлера «Бремя белых» рассказывает историю борьбы с глобальной бедностью и показывает, что такой подход губителен для личной свободы бедных и его применение позволило заглушить голоса сторонников альтернативного подхода к борьбе с бедностью: подхода свободы. Истерли обсуждает множество научных открытий экономистов и утверждает, что лишь один новый подход к развитию – тот, который основан на уважении к личным правам людей в развивающихся странах и в котором неограниченная власть государства считается проблемой, а не решением, – способен остановить глобальную бедность раз и навсегда. Уильям Истерли, профессор экономики, содиректор Научно-исследовательского института развития
	Презентация книги «Правительность: власть и правление в современных обществах» Эта книга была впервые опубликована в 1999 году и быстро стала базовым обзором исследований правительности. Однако это не только введение в тематическое поле, но и разработка особой аналитики управления – самостоятельное развитие подхода Мишеля Фуко в историческом и социально-политическом анализе. Благодаря вниманию к отношениям между правительностью и другими ключевыми понятиями Фуко, такими как биополитика и суверенность, первое издание предвосхитило и отчасти определило словарь современных дискуссий и исследований в данном поле. Во втором издании (2010 год) Митчелл Дин работает уже с полным текстовым корпусом лекционных курсов Фуко и предлагает ценные размышления по поводу

	традиций, методов и теории политической власти, рассматривая авторитарную и либеральную стороны правительности. Для второго издания каждая глава была полностью пересмотрена и обновлена, вобрав в себя новейшие теоретические, социальные и политические разработки этого поля. Было добавлено новое введение с обзором состояния правительности сегодня, а также совершенно новая глава о международной правительности. Митчелл Дин, профессор Копенгагенской школы бизнеса и университета Маккуори
--	---

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ: четверг, 12 января 2017 г.

8.30–10.30 Корпус 2 Аудитория 237	25 лет пути: иностранные инвестиции в социально-экономическое развитие России Деловой завтрак Консультативного совета по иностранным инвестициям в России (при поддержке Unilever) <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как изменились реалии работы для инвесторов в России за 25 лет? В чем секрет формулы роста и сохранения устойчивости бизнеса: локализация и стратегические партнерства, инвестиции или сокращение издержек? Лучшие практики • Насколько глобальные компании стали «российскими», смогли ли обеспечить российский рынок качественными товарами и начать экспортировать производимую в России продукцию за рубеж? • Мир изменился: меняются цепочки поставок, потребности регионов, стоимость труда – насколько российский рынок продолжает быть привлекательным для иностранных инвесторов в текущих условиях? • Взаимодействие бизнеса и власти: насколько уровень диалога российской власти и инвесторов соответствует ожиданиям инвесторов и что еще предстоит сделать, чтобы вывести диалог на новый уровень? • Точки роста: инфраструктура, предпринимательство и регионы – как иностранные компании могут способствовать дальнейшему развитию российской экономики? <u>Модератор:</u> Максим Акимов, первый заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
9.30–11.30 Корпус 6 Малый актовый зал	Доклад Всемирного банка «Российская Федерация – комплексное диагностическое исследование экономики: пути достижения всеобъемлющего экономического роста» <u>Ключевой доклад:</u> Сирил Муллер, вице-президент Всемирного банка по Европе и Центральной Азии Ана Ревенга, заместитель главного экономиста Всемирного банка
9.30–11.30 Корпус 5 Актовый зал	Контурь устойчивого развития определяются сегодня Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Вызовы долгосрочного развития – почему развитие должно быть устойчивым • Долгосрочные цели устойчивого развития • Парижское соглашение о противодействии климатическим изменениям – серьезность добровольных целей и инициатив • Низкоэмиссионные стратегии развития – дополнительная нагрузка на экономику или драйвер роста? • Технологические вызовы и спрос на инновации • Роль бизнеса в достижении целей устойчивого развития <u>Модератор:</u> Павел Кадочников, президент Центра стратегических разработок <u>Участники:</u> Джеффри Сакс, специальный советник ООН, директор Института Земли в Колумбийском университете

	Пол Полман, CEO группы компаний Unilever Тарья Халонен, президент Финляндии (2000–2012 гг.), сопредседатель Комиссии по глобальному устойчивому развитию при Генеральном секретаре ООН Гвидо Шмидт-Трауб, исполнительный директор Сети ООН по решениям в области устойчивого развития (SDSN) Клайд Таггл, исполнительный вице-президент компании Coca-Cola
9.30–11.30 Корпус 5 Белый зал	Социальное развитие: исторические уроки и грядущие вызовы Панельная дискуссия В современном мире сложилось общее понимание, что качество человеческого капитала в решающей степени влияет на конкурентоспособность национальной экономики. Социальные институты формирования человеческого капитала (образование, здравоохранение) и институты использования человеческого капитала (рынок труда) отличаются как своими функциями, так и эффективностью. На функционирование этих институтов большое влияние оказывают исторические традиции социального развития. В полной мере это относится и к современной России. За прошедшее столетие со времен русских революций в социальном развитии произошли радикальные перемены. Не менее значительные вызовы стоят перед страной в настоящее время и тем более в долгосрочной перспективе. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • С какими традициями, достижениями и проблемами в социальной сфере Россия вступила в рыночную эпоху? • Какие из них стали драйверами экономического развития, какие – тормозом? • Какие требования к человеческому капиталу и социальным институтам предъявляет постиндустриальное общество? • Как видится вектор социального развития в России и мире в средне- и долгосрочной перспективе? • Какие задачи в социальной сфере нужно решить сегодня, чтобы обеспечить устойчивое социальное развитие завтра? <u>Ключевой доклад:</u> Ольга Голодец, заместитель председателя Правительства Российской Федерации
9.30–11.30 Корпус 5 Красный зал	Приоритетные проекты как фактор экономического роста Панельная дискуссия С конца 2016 года Правительство Российской Федерации запустило ряд приоритетных проектов, которые призваны в условиях ограниченных управленческих, человеческих и финансовых ресурсов дать ощутимый социальный и экономический эффект. Причем эффекты, ощутимые для рядовых граждан, должны быть получены уже в первые полтора-два года реализации приоритетных проектов. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как система проектного управления может помочь преодолеть ограничения экономического роста российской экономики? • Какова социальная и экономическая мотивация запуска проектов? • В каких направлениях необходимо запускать новые приоритетные проекты и какие? • Как утвержденные приоритетные проекты реализуют стратегию развития России? <u>Модератор:</u> Андрей Слепнев, заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации – директор Департамента проектной деятельности Правительства Российской Федерации
	Роль правовой системы в экономическом развитии нового

9.30–11.30 Корпус 5 Зеленый зал	государства Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Чем политика и реформы в области права могут содействовать экономической эффективности и экономическому росту (поиск оптимума по экономическому критерию)? • Реализация принципа справедливости и ее правовое обеспечение (правовая поддержка) – в чем роль экономических структур (институтов) и экономической политики сквозь призму принципа справедливости (поиск оптимума по этическому критерию)? • Какие экономические условия способствуют неправовым действиям, в чем корни этих экономических условий? • Что экономическая политика может сделать для ограничения неправовых действий акторов общественного развития? • Какие экономические институты ограничивают неправовые действия, какова оптимальная структура этих институтов (ограничение теневой экономики и др.)? • Какова роль российской судебной системы и инфорсmenta в целом в поиске оптимума по экономическому и этическому критерию? • Каковы особенности (национальная окраска) проблемы защиты прав собственности в российской экономике? • В каких конкретных сферах экономической и финансовой активности право могло бы в наибольшей степени способствовать движению к современным рынкам? <u>Модератор:</u> Станислав Могилевский, директор Института права и национальной безопасности РАНХиГС
9.30–11.30 Корпус 6 Зал 3	Аудит и контроль в России и мире: ожидания и реалии Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Эффективность государственного аудита как одного из инструментов, обеспечивающих переход к инновационной модели экономики • Институциональные особенности государственного аудита • Роль внешнего аудита в поддержании эффективности и совершенствовании системы управления фирмой • Эффективность функционирования внешнего аудита • Конфликт ожиданий при взаимодействии службы внутреннего аудита и управленческой команды • Проблемы позиционирования внутренних аудиторов: независимость, этика, видение руководством компании целей и задач внутреннего аудита • Возрастание требований к профессионализму и компетентности внутренних аудиторов. Необходимость создания национальной системы стандартов внутреннего аудита и национальной сертификации внутренних аудиторов • Направления развития теории аудита в России и в мире • Стратегический государственный аудит и задачи социально-экономического развития России • Внутренний аудит как инструмент повышения эффективности компании: образцы лучшей практики • Кадровое обеспечение аудиторских служб: новые требования и технологии <u>Модераторы:</u> Валерий Горегляд, главный аудитор Банка России Игорь Барциц, директор Института государственной службы и управления РАНХиГС

9.30–11.30 Корпус 5 Аудитория 222	Результаты рейтингов Ассоциации инновационных регионов России: «Инновационный бизнес в регионах России» и «Рейтинг инновационного развития регионов России» Экспертная дискуссия – презентация Рейтинги условий и результатов развития высокотехнологичного бизнеса показывают, в каких регионах России выгодно вести инновационный бизнес, отражают реальную ситуацию по итогам инновационной деятельности в субъектах Российской Федерации. Рейтинги основаны не на экспертных оценках, а на количественных показателях, что делает их объективными и обоснованными. Рейтинги предполагают оценку регионов по отдельным компонентам блока условий и блока результатов. Это позволяет выявить лидеров по каждому компоненту, показать сильные и слабые стороны развития каждого региона. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Презентация и пояснение результатов рейтингов • Применение рейтингов для целей планирования и регионального развития • Дальнейшее направление совершенствования рейтингов <u>Модератор:</u> Иван Бортник, советник генерального директора Фонда содействия инновациям <u>Участники:</u> Олег Фомичев, статс-секретарь – заместитель министра экономического развития Российской Федерации Оксана Козловская, председатель Законодательной Думы Томской области Роза Семенова, эксперт Ассоциации инновационных регионов России Вера Барина, заведующая Лабораторией исследований корпоративных стратегий и поведения фирм РАНХиГС Степан Земцов, старший научный сотрудник РАНХиГС
11.30–12.00	Перерыв
12.00–14.00 Корпус 5 Актовый зал	Россия и мир: выбор приоритетов Пленарная дискуссия <u>Модератор:</u> Владимир Мау, ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
14.00–15.30	Перерыв на обед
15.30–17.30 Корпус 5 Актовый зал	Новая региональная политика Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Межбюджетные отношения и распределение полномочий • Развитие региональных агломераций <u>Модератор:</u> Алексей Кудрин, председатель Совета Центра стратегических разработок
15.30–17.30 Корпус 5 Белый зал	Банковские услуги без банков Панельная дискуссия Основная тема – развилки развития: banks and banking, государственные и частные банки, федеральные и региональные банки, офлайновые и онлайновые банки (нужны ли филиальные сети?). Благодаря появлению таких платежных сервисов, как PayPal, криптовалюты Bitcoin, Blockchain, P2P-кредитования происходит трансформация мировой финансовой системы. Крупные IT-компании уже обратили внимание на развитие финансово-технологических платформ. Результатом стали их собственные

	разработки в этом направлении. Все это неизбежно приводит к появлению конкуренции с классическими коммерческими и инвестиционными банками. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • К чему в будущем приведет появление новых игроков в мире финансов? • Как преобразуется мировой финансовый ландшафт? • Когда финансово-технологические платформы заменят классические банки? • Развилки развития: государственные и частные банки, федеральные и региональные банки, офлайн- и онлайн-банки • Нужны ли современным банкам филиальные сети? <u>Модератор:</u> Рубен Аганбегян, председатель Правления, член Совета директоров АО «Открытие Холдинг»
15.30–17.30 Корпус 5 Зеленый зал	Европа после Brexit Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Будущее интеграционных процессов в ЕС • Изменение баланса сил внутри ЕС • Торговая политика ЕС без Великобритании • Общая внешняя политика и политика безопасности ЕС после Brexit • Новая модель взаимоотношений ЕС и Великобритании. Какой она будет? • Место Великобритании в Европе и мире • ЕС в процессах глобального управления после ухода Великобритании <u>Модератор:</u> Федор Лукьянов, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике России <u>Участники:</u> Мартин Вульф, ответственный редактор и ведущий экономический обозреватель The Financial Times Александр Граф Ламбсдорфф, вице-президент Европарламента Вацлав Клаус, президент Института Вацлава Клауса, президент Чешской Республики (2003–2013 гг.) Хорхе Брага де Маседо, директор Центра глобализации и управления Школы бизнеса и экономики NOVA Франц Фишлер, президент Европейского форума Альпбах, еврокомиссар (1995–2004 гг.) Даниел Грос, директор Центра Европейских политических исследований (CEPS) Сэр Родерик Лайн, дипломат, чрезвычайный и полномочный посол Великобритании в Российской Федерации (2000–2004 гг.) Жан Франсуа Копе, мэр г. Мо (Франция), депутат шестого округа Департамента Марн
15.30–17.30 Корпус 5 Красный зал	Сороковая годовщина восстановления дипломатических отношений между Испанией и Россией (1977–2017 годы) Экспертная дискуссия <u>Модераторы:</u> Игорь Иванов, президент Российского совета по международным делам Игорь Барциц, директор Института государственной службы и управления РАНХиГС <u>Ключевой доклад:</u> Хосе Антонио Вера, президент информационного агентства EFE <u>Участники:</u> Эмилио Ламо де Эспиноса, президент Королевского института международных и стратегических исследований Элькано Хавьер Руперес Рубио, посол Испании в НАТО, посол Испании в США,

	вице-генеральный секретарь ООН и исполнительный директор Антитеррористического комитета Совета Безопасности ООН Альваро Хиль Роблес и Хиль Дельгадо, комиссар по правам человека в Совете Европы (1999–2006 гг.) Хуан Ромеро Гансалес, профессор факультета истории и географии Университета Валенсии Юрий Корчагин, посол России в Испании Альваро де ла Рива, советник Посольства Испании в Москве Алексей Громыко, директор Института Европы РАН Александр Орлов, директор Института международных исследований МГИМО Сергей Хенкин, председатель секции испанистов Российской ассоциации международных исследований
15.30–17.30 Корпус 5 Аудитория 222	Качественные изменения финансовых организаций в России за 25 лет Экспертная дискуссия Финансовые рынки России существенно укрепились за последние 25 лет за счет извлеченных уроков, появления учреждений для обеспечения регулирования и стабилизации во времена кризисов и создания благоприятных условий для инвестиций в благополучные времена. В работе указанных экспертов по вопросам, касающимся российских финансовых организаций, показано их влияние на корпоративное развитие и нормативно-правовое регулирование. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Насколько устойчивы финансовые организации России? • Каковы причины их устойчивости? • Какова роль финансовых организаций России в освоении мирового рынка? • Как нормативно-правовое регулирование в сфере финансов влияет на институциональное развитие? • Каков вклад корпоративных финансов в развитие национальных финансовых организаций? • Какова роль финансовых организаций в текущем экономическом росте? • Является ли финансовая система общественным благом? <u>Модератор:</u> Кэрл Леонард, директор Центра российских исследований РАНХиГС <u>Участники:</u> Максим Був, декан факультета экономики Европейского университета Санкт-Петербурга Лоуренс Котликофф, профессор Бостонского университета Михаил Хромов, заведующий Лабораторией финансовых исследований научного направления «Макроэкономика и финансы» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара Дмитрий Макаров, доцент Международного института экономики и финансов НИУ ВШЭ Катарина Пистор, профессор Школы права Колумбийского университета Майкл И. Соверн, профессор права Школы права Колумбийского университета, директор Центра глобальной правовой трансформации Школы права Сергей Романчук, руководитель операций на валютном и денежном рынке АКБ «Металлинвестбанк», президент ACI Russia Олег Шибанов, профессор Российской экономической школы Коэн Шорс, профессор Гентского университета
15.30–17.30 Корпус 5	Иммиграция vs эмиграция Экспертная дискуссия Представления о миграционных процессах, протекающих сегодня в России и в мире,

Аудитория 308	зачастую базируются не столько на верифицируемых фактах, сколько на непроверенных сведениях и откровенных мифах. Если на уровне обыденного сознания такая ситуация достаточно типична, то на уровне экспертного сообщества она по понятным причинам недопустима. Задача настоящей секции – внести ясность в положение дел в сфере глобальной мобильности с особым фокусом внимания на России. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Верно ли, что иммиграционный приток в Россию представлен в основном плохо образованными и низкоквалифицированными людьми? • В какой мере распространены в прессе суждения относительно эмиграции из России (как в количественном, так и в качественном отношении) соответствуют действительности? • Как выглядят миграционные процессы – иммиграция и эмиграция – в наиболее развитых странах мира? <u>Модератор:</u> Владимир Малахов, директор Центра теоретической и прикладной политологии РАНХиГС
15.30–17.30 Корпус 5 Зал заседаний	Лучшие практики управления инновационными кластерами Экспертная дискуссия В октябре 2017 года по итогам конкурсного отбора сформирован перечень 11 инновационных кластеров – участников приоритетного проекта Министерства экономического развития Российской Федерации «Развитие инновационных кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня». Кластеры-победители созданы на базе признанных точек инновационного роста и в последние годы добились значительных успехов в построении моделей инновационного бизнеса, ориентированных на зарубежные рынки, встраивании в глобальные научно-производственные цепочки. При этом последовательно развивались коммуникации с зарубежными кластерами и территориями – лидерами для адаптации наиболее эффективных практик управления. Появились истории успеха – создание объектов инновационной инфраструктуры мирового уровня, выход на высококонкурентные зарубежные рынки и др. Как следствие, несмотря на нестабильную экономическую ситуацию и санкции, кластерам-лидерам по многим важнейшим показателям удалось сохранить положительную и опережающую другие российские регионы динамику. Вместе с тем структуры и методы управления во многом не отвечают крайне амбициозным целям, которые кластеры ставят перед собой на среднесрочную перспективу, а также новым вызовам их развития, включая ресурсные ограничения. В частности, в последние годы закрепились нерыночные модели управления, ориентированные на бюджетное финансирование. Команды управления не обладают достаточным опытом и квалификацией для конкуренции на международном уровне. Традиционно недостаточно внимания уделяется такому важному направлению продвижения на зарубежные рынки, как развитие бренда региона. Таким образом, в короткие сроки необходимо сделать следующий шаг к повышению качества управления развитием кластеров, в том числе на базе межкластерного диалога. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как за ближайшие 3–5 лет вырастить несколько кластеров – глобальных чемпионов? Каковы ингредиенты успеха? • Какие российские кластеры лучше готовы к продвижению на международном уровне и преуспели в этом в последнее время? • Как привлечь в кластеры наиболее квалифицированные и высокомотивированные кадры, способные конкурировать на международном уровне?

	• Как вовлечь в развитие кластеров максимальное число заинтересованных сторон (как внутри кластеров, так и за их пределами)? • Как государству эффективно поддерживать развитие кластеров с учетом крайне амбициозных целей и жестких бюджетных ограничений? <u>Модератор:</u> Олег Фомичев, статс-секретарь, заместитель министра экономического развития Российской Федерации
15.30–17.30 Корпус 5 Аудитория 223	Можно ли воспитать изобретателя? Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Выявление точек разрыва в цепочке жизненного цикла изобретателя • Поиск эффективных механизмов устранения разрывов элементов системы, формирующей мышление изобретателя • Компетентностная и ценностная матрица современного изобретателя как основа развития технологического предпринимательства в России <u>Модератор:</u> Марина Ракова, генеральный директор Фонда новых форм развития образования <u>Участники:</u> Алексей Комиссаров, директор Фонда развития промышленности Иван Бортник, советник генерального директора Фонда содействия инновациям Владимир Васильев, ректор Санкт-Петербургского национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики Анна Бухало, руководитель Общероссийской общественной организации «Молодая инновационная Россия», руководитель проектов Ассоциации инновационных регионов России
15.30–17.30 Корпус 5 Аудитория 307	Логика избыточного валютного регулирования Экспертная дискуссия Действующие требования валютного регулирования создают барьеры как для физических лиц, так и для бизнеса, дискриминируют позиции национальных предпринимателей по сравнению с иностранными партнерами, снижают отечественный экспорт. Кроме того, валютный контроль ограничивает возможности иностранных инвесторов вести бизнес на территории России. Система контроля очень громоздкая и тяжело администрируемая. При этом существующие валютные ограничения сегодня уже не оправданны, так как не способствуют достижению макроэкономических целей – обеспечению устойчивости национальной валюты и стабильности внутреннего валютного рынка. Россия – член многих международных соглашений, которые позволяют уже сегодня использовать механизм международного сотрудничества для привлечения капитала на территорию России, снижая при этом административную нагрузку как на бизнес, так и на граждан. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Зачем в России нужен валютный контроль в условиях отсутствия требования об обязательной продаже валютной выручки? • Валютный контроль – это ограничения для предпринимательской активности российского бизнеса за рубежом и барьеры для ПИИ в России? • Предложения по совершенствованию валютного контроля и внедрения современных международных инструментов взаимодействия, в т. ч. ОЭСР <u>Модераторы:</u> Антонина Левашенко, руководитель Центра компетенций и анализа стандартов ОЭСР РАНХиГС Павел Трунин, руководитель научного направления «Макроэкономика и финансы»

	Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
15.30–16.50 Корпус 2 Аудитория 237	Как стать объединяющими лидерами в рамках сотрудничества «бизнес – государство – общество»? Часть 1 Экспертная дискуссия Формирование современных инновационных управленческих знаний – это то, в чем ведущие бизнес-школы добились успеха. Одновременно они учатся направлять знания и умения на улучшение хозяйственной практики, совершенствование законодательства, поддержку социальных инициатив, полезных и применимых для бизнеса, государственной службы и общества. Будущий успех бизнес-школ в современном мире во многом зависит от того, насколько эффективно они смогут играть роль объединяющих лидеров. Существуют многочисленные примеры, как объединяющие усилия бизнес-школ формируют основу для позитивных перемен, инициируют трансформацию системы управления университетами, изменяют в лучшую сторону региональную и национальную образовательную среду, внедряют новые стандарты качества, демонстрируют примеры социальной ответственности, многофункциональные управленческие подходы. Все это приносит ощутимые результаты, помогает развитию бизнеса, государства и общества. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Какие подходы и методы используются ведущими бизнес-школами для увеличения позитивного воздействия на университетском, региональном и национальном уровне? • Какие примеры успешного объединяющего лидерства существуют в практике бизнес-школ? • Как объединяющие усилия воздействуют на развитие самой бизнес-школы, качество и содержание портфеля программ, повышение квалификации преподавательского состава, возможность практического внедрения результатов исследований? • Как это помогает бизнес-школам встретить вызовы цифровой революции? • Как видятся важнейшие направления развития объединяющего лидерства в будущем? <u>Модераторы:</u> Сэр Пол Джарж, президент AMBA International Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС, президент Российской ассоциации бизнес-образования
17.00–18.30 Корпус 5 Аудитория 237	Изменяющийся ландшафт рынка управленческого образования и роль бизнес-школ и корпоративных университетов сегодня и через 10 лет. Опыт позитивного сотрудничества. Часть 2 Экспертная дискуссия Деловая среда бизнеса быстро меняется. Это влечет за собой драматические изменения ландшафта всего рынка управленческого образования. Нарастает неудовлетворенность уровнем оказания образовательных услуг со стороны делового сообщества. Бизнес-сообщество критикует университеты и бизнес-школы за излишне академическое, оторванное от практики и нужд сегодняшнего дня образование. На этом фоне растет роль корпоративных университетов, гибко и оперативно реагирующих на потребности бизнеса. Ведущие бизнес-школы России и мира ищут пути для более активного сотрудничества с бизнес-сообществом, стремясь одновременно сохранить фундаментальность образовательных программ и кардинально усилить их связь с потребностями бизнеса. На изменение роли различных участников рынка управленческого образования сильное воздействие оказывают прорывные технологии, ускоряется тенденция к виртуализации образования.

	<u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как изменится роль бизнес-школ, корпоративных университетов на рынке управленческого образования через 10 лет? • Какие рыночные ниши они постараются закрепить за собой? Как между ними распределится портфель учебных программ через десятилетие? • Какие существуют пути и возможности для развития взаимовыгодного сотрудничества между основными участниками рынка управленческого образования, создания синергетического эффекта от объединения их знаний и умений? • Какие совместные проекты можно было бы использовать как примеры для подражания? • Как бизнес-школы, корпоративные университеты реагируют на угрозы и используют возможности прорывных технологий и виртуализации образования? <u>Модераторы:</u> Сэр Пол Джадж, президент AMBA International Ашот Сеферян, директор программы Executive MBA РАНХиГС
--	---

ДЕНЬ ВТОРОЙ: пятница, 13 января 2017 г.

9.30–11.30 Корпус 5 Актальный зал	Устойчивый экономический рост: модель для России Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Перспективы экономического роста на 2018–2024 годы • Насколько уместен для России международный опыт макроэкономического регулирования? • Мировая финансовая система и устойчивость российских финансовых рынков • Как расставить приоритеты государственных расходов на основе мониторинга эффективности использования бюджетных средств? <u>Модератор:</u> Сергей Синельников-Мурылев, ректор Всероссийской академии внешней торговли <u>Ключевой доклад:</u> Алексей Кудрин, председатель Совета Центра стратегических разработок
9.30–11.30 Корпус 5 Белый зал	Европа от Лиссабона до Владивостока: мечта или реальность? Панельная дискуссия Противоречия между национальными интересами и глобализацией в конце 2016 года усилились. Проекты ТТР и ТПР могут не реализоваться. Остро стоит вопрос уточнения драйверов роста национальных экономик (роста ВВП) и корректировки ориентиров в вопросах торгово-экономической интеграции. При этом исторически сложившиеся торгово-экономические связи государств на пространстве от Лиссабона до Владивостока являются прочными и взаимовыгодными. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Существуют ли перспективы формирования единого экономического пространства Европы и России? • Заинтересован ли бизнес в реализации проекта «Большая Евразия»? • Прошло ли время интеграционных объединений, или у ЕС и ЕАЭС есть будущее, в том числе в вопросе выработки межблокового торгового-экономического соглашения? <u>Модератор:</u> Владимир Саламатов, генеральный директор Исследовательского центра «Международная торговля и интеграция» <u>Участники:</u> Вацлав Клаус, президент Института Вацлава Клауса, президент Чешской Республики (2003–2013 гг.) Херман Ван Ромпёй, президент Европейского центра политики, президент Европейского Совета (2009–2014 гг.), премьер-министр Бельгии (2008–2009 гг.) Эско Ахо, председатель Совета директоров East Office of Finnish Industries, премьер-министр Финляндии (1991–1995 гг.) Франц Фишлер, президент Европейского форума Альпбах, еврокомиссар (1995–2004 гг.) Татьяна Валовая, член Коллегии (министр) по основным направлениям интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии
9.30–11.30 Корпус 5 Красный зал	Глобальный кризис и перспективы развития центральных банков Экспертная дискуссия <u>Модератор:</u>

	Ксения Юдаева, первый заместитель председателя Центрального банка РФ <u>Ключевой доклад:</u> Якоб Френкель, председатель Правления JP Morgan Chase, председатель Банка Израиля (1991–2000 гг.)
9.30–11.30 Корпус 5 Зал заседаний	Инвестиции в здравоохранение в 2006–2016 годах: работа над ошибками Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Влияние инвестиций на достижение ключевых целей и задач • Предложения и рекомендации по улучшению существующих или привлечению новых мер поддержки инвестиций в сектор здравоохранения <u>Ключевой докладчик:</u> Дмитрий Халилов, партнер компании EY
9.30–11.30 Корпус 5 Аудитория 223	Новые технологии в цифровом мире: угрозы и возможности для качественного управленческого образования Экспертная дискуссия Обсуждение новых технологий в управленческом образовании редко выходит за рамки дистанционного и электронного обучения. В действительности же потребность в цифровой трансформации бизнес-школы и университета намного шире. Все процессы от привлечения абитуриентов до взаимодействия с выпускниками требуют применения соответствующих технологий. В ходе внедрения различных технологий бизнес-школы сталкиваются со множеством вызовов. Если эти вызовы остаются неразрешенными, цифровые технологии могут угрожать качеству образования вместо того, чтобы улучшать его. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • В чем заключается комплексный подход к цифровой трансформации бизнес-школы? • Понижает ли агрессивный маркетинг доверие абитуриентов к дистанционному образованию? • Когда большие данные смогут принести пользу образованию? • Допустимо ли принимать экзамены дистанционно? • Можно ли доверять цифровым дипломам? • Как сохранить связь бизнес-школы с выпускниками с помощью современных технологий? <u>Модераторы:</u> Ольга Велигурска, директор CEEMAN Ярослав Павлов, директор программ дистанционного обучения Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС
9.30–11.30 Корпус 5 Зеленый зал	1917–2017 годы: уроки истории минувшего столетия Экспертная дискуссия Экспертная дискуссия ознаменована столетним юбилеем Российской революции и направлена на определение не только долгосрочного влияния, но и на сравнительный анализ перспектив воздействия других крупных мировых революций на историю. Определение консолидированного значения революции, а также расширение списка ключевых поворотных точек технологическими, социальными и политическими аспектами в связи с войнами, научными открытиями, политическим противостоянием коалиций и другими дестабилизирующими событиями – таковы главные цели участников сессии. <u>Вопросы для обсуждения:</u>

	• Уроки 1917 года • Стоит ли ждать мировой революции? • Смогут ли мировые державы противодействовать революциям? • Азиатские восстания: локальные проблемы или предупреждение всему миру? <u>Модераторы:</u> Кэрол Леонард, директор Центра российских исследований РАНХиГС Юрий Петров, директор Института российской истории РАН <u>Участники:</u> Олег Хархордин, ректор Европейского университета в Санкт-Петербурге Андрей Артизов, руководитель Федерального архивного агентства Боб Сервис, заслуженный профессор русской истории Оксфордского университета Уильям Истерли, профессор Нью-Йоркского университета, директор Института исследовательского развития Нью-Йоркского университета Бранко Миланович, профессор Городского университета Нью-Йорка, ведущий экономист Всемирного банка (1991–2013 гг.) Андрей Маркевич, профессор им. компании «Металлоинвест» Джордж Лоусон, доцент кафедры международных отношений Лондонской школы экономики Даниэл Орловски, профессор Южного методистского университета Леонид Бородин, руководитель Центра экономической истории исторического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова Ник Харли, доктор философии Гарвардского университета
9.30–11.30 Корпус 2 Аудитория 237	Бизнес-образование в динамично изменяющихся обществах: идентификация управленческих моделей и вызовы Евразийской интеграции Экспертная дискуссия Термин «динамично изменяющиеся общества» широко используется на конференциях стран с переходной экономикой. В уточненной миссии Ассоциации школ бизнеса стран Центральной и Восточной Европы (СЕЕМАН) подчеркивается особое внимание, которое Ассоциация уделяет бизнес-школам, работающим в переходных и динамично изменяющихся обществах. Значительная часть деканов школ бизнеса стран с переходными и динамично изменяющимися обществами полагает, что управленческие модели и особенности ведения бизнеса в этих странах имеют много общего. Однако серьезные и структурированные исследования или попытки международных экспертных оценок этих проблем до сих пор либо не предпринимались, либо носили ограниченный и не полностью репрезентативный характер. Это делает обсуждение возможностей и направлений сотрудничества между бизнес-школами динамично изменяющихся обществ принципиально важным. Проблема становится еще более актуальной в связи с активизацией развития евразийского сотрудничества, наблюдаемой в последние годы. Новый импульс евразийскому сотрудничеству придал выдвинутый Китаем интеграционный проект нового Шелкового пути (международное название проекта: «One Belt, One Road»). Проект ставит своей задачей расширение экономической интеграции динамично изменяющихся стран Азии как между собой, так и со странами Ближнего и Среднего Востока, Африки, Европы и Америки. Он предусматривает взаимное изучение деловых культур и культурную толерантность, широкий набор механизмов взаимовыгодной кооперации на принципах доверия и уважения. Проект ориентируется на формирование новой ценностной парадигмы, которая ляжет в основу экономического, политического, культурного и образовательного сотрудничества широкого круга стран и континентов. В случае реализации концепция может оказать сильное влияние на бизнес-школы динамично изменяющихся обществ, порождая новые вызовы и возможности. <u>Модераторы:</u>

	Даница Пург, президент CEEMAN, декан IEDC School of Management Наталья Евтихьева, генеральный директор НАСДОБР <u>Участники:</u> Эндрю Уилсон, генеральный директор AMBA International Алис Гийон, президент SKEMA Асылбек Кожаметов, ректор Международной академии бизнеса Казахстана, президент КАМАН Веселин Благов, проректор Международного университетского колледжа Болгарии, руководитель программы MBA Евгений Петрищев, учредитель ВР Логистик Сергей Серебренников, декан факультета инженерного менеджмента РАНХиГС
11.30–12.00	Перерыв
12.00–14.00 Корпус 5 Актовый зал	Приоритеты конкурентной политики Экспертная дискуссия <u>Модератор:</u> Игорь Артемьев, руководитель Федеральной антимонопольной службы
12.00–14.00 Корпус 5 Белый зал	Промышленная политика: привлечение инвестиций в условиях санкций Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Каким образом преодоление сырьевой зависимости и диверсификация российской экономики может повлиять на место России в глобальном распределении производства? • Какие практические меры необходимо принять в первую очередь, чтобы реализовать политику привлечения инвестиций в промышленность? • Какая перспективная отраслевая структура будет наиболее выгодна России? • Какие отрасли могут стать локомотивами роста? • Исчерпали ли себя традиционные инструменты развития промышленности? <u>Модератор:</u> Ермолай Солженицын, управляющий партнер московского офиса McKinsey & Company
12.00–14.00 Корпус 5 Зал заседаний	Лекарственное обеспечение в России: бюджет, баланс и результат Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Медицина, основанная на ценностях, – новая реальность в мире. Какими могут быть эти ценности: показатели здоровья, состояние пациента, воздействие на систему здравоохранения, экономику и общество в целом? • Возможно и оправдано ли внедрение в России такого механизма эффективного взаимодействия государства и бизнеса в рамках закупок лекарственных препаратов, где оплата будет производиться на основании результативности лечения? • Что нужно модернизировать для внедрения такой системы: законодательство, регуляторную среду в сфере государственных закупок, систему мониторинга, учета и оценки качества? <u>Модератор:</u> Виталий Омеляновский, директор ФГБУ «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Министерства здравоохранения Российской Федерации
12.00–14.00	Финансовая инфраструктура экономического роста Экспертная дискуссия

Корпус 5 Зеленый зал	Решение масштабных задач развития невозможно без адекватной финансовой инфраструктуры. Российская финансовая система переживает непростой период, связанный с общей экономической ситуацией и структурными сложностями. В то же время при решении краткосрочных задач должны учитываться долгосрочные требования и вызовы развития. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Международные тренды развития финансовых институтов • Финансовая система и структурная трансформация • Как должна измениться финансовая инфраструктура страны для реализации программы долгосрочного экономического развития? <u>Модератор:</u> Сергей Дробышевский, директор по научной работе Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
12.00–14.00 Корпус 5 Аудитория 223	Куда нас заведет Шелковый путь? Панельная дискуссия В Евразии и вокруг нее происходит формирование широкого интеграционного контура – всеобъемлющего Евразийского партнерства с участием Евразийского экономического союза, Китая с его инициативой Экономического пояса Шелкового пути, Индии, Пакистана, Ирана, подключением Южной Кореи и Японии, других важных игроков. Важную роль в формировании нового сообщества будет играть обновленная и расширенная Шанхайская организация сотрудничества. Одновременно подписано соглашение о создании Транстихоокеанского партнерства (ТТП), продолжается обсуждение инициативы Всеобъемлющего регионального экономического партнерства (ВРЕП). <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Каков стратегический потенциал сопряжения основных интеграционных проектов в Евразии? • Являются ли отдельные интеграционные процессы конкурирующими или взаимодополняющими? • Приведут ли они к созданию в Евразии и АТР зоны свободной торговли или более углубленных интеграционных форм? • Какие глобальные бизнес-проекты можно будет реализовывать в рамках такого контура? • Как могут измениться условия для развития бизнеса? • Какие преимущества для деятельности компаний создаст интеграция? <u>Модератор:</u> Александр Габуев, руководитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе» Московского Центра Карнеги
12.00–14.00 Корпус 2 Аудитория 269	Бизнес и государственные корпорации: новые технологии в управлении и специфика подготовки управленческих кадров Экспертная дискуссия Проблема эффективности подготовки высших управленческих кадров для государственных компаний и бизнеса приобретает особую важность и актуальность. Для эффективного функционирования любой компании руководящие позиции должны занимать профессионалы. В связи с этим возрастает роль управленческого образования для подготовки специалистов и управленцев высокого класса, повышается внимание к уровню профессиональных и личностных компетенций. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Специфика подготовки управленческих кадров для бизнеса и государственных компаний Российской Федерации

	- Государственные служащие и управленцы высшего звена в бизнесе: сходства и различия - Перспективы образовательных продуктов для высших управленческих кадров - Подготовка резерва управленческих кадров для государственных компаний Российской Федерации - Создание единой информационной базы резерва управленческих кадров государственных компаний и бизнеса - Программы повышения квалификации управленческих кадров государственных компаний Российской Федерации - Влияние федеральных органов исполнительной власти на решения высших управленческих кадров в бизнесе <u>Модератор:</u> Николай Калмыков, директор Экспертно-аналитического центра РАНХиГС
12.00–14.00 Корпус 2 Аудитория 271	Современный руководитель: грани личности и черты эпохи Экспертная дискуссия Современный динамично меняющийся мир выдвигает новые тренды управления, корректирует управленческие приемы и технологии, что предполагает становление личности руководителя новой формации: креативной, восприимчивой к инновациям, стрессоустойчивой, способной к риску, инновационным решениям наряду с высоким профессионализмом и ответственностью. Это актуализирует необходимость поиска путей становления таких руководителей, формирования у них лидерских качеств, адекватных и эффективных индивидуальных жизненных и карьерных стратегий, отражающих ценностные ориентации, направленных на добросовестное служение обществу и достижение социально значимых результатов. Особенно это важно для эффективного управления на высшем уровне руководства. Существенную роль в понимании особенностей организационного поведения руководителя играет актуализация «кровной идеи», вовлечение в нее ближайшего окружения, формирование управленческой команды, способной продуктивно ее реализовать. <u>Вопросы для обсуждения:</u> - Черты эпохи: новые тренды управления - Руководитель в меняющемся мире - Оценка современных руководителей и резерва управленческих кадров: проблемный взгляд - Контекстный и ресурсный подход к оценке современных руководителей высшего уровня управления - Индивидуальные жизненные стратегии и ценностные ориентации современных руководителей - Технологии индивидуального сопровождения личностно-профессионального развития руководителей - Личностно ориентированный подход в управлении <u>Модераторы:</u> Юрий Синягин, заместитель директора Высшей школы государственного управления РАНХиГС, научный руководитель факультета оценки и развития управленческих кадров Татьяна Подольская, консультант Центра современных кадровых технологий РАНХиГС
12.00–14.00 Корпус 2 Аудитория 138	Российское местное самоуправление в фокусе Совета Европы: конфликт или движение к гармонизации Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> - Взаимное влияние российских, международных и европейских правил в сфере местного самоуправления - Значение Европейской хартии местного самоуправления для современной России - Особенности работы российской делегации в Конгрессе местных

	и региональных властей Совета Европы с учетом текущей внешнеполитической ситуации • Применимость зарубежного европейского опыта организации местного самоуправления <u>Модераторы:</u> Елена Гриценко, профессор кафедры государственного и административного права Санкт-Петербургского государственного университета Екатерина Шугрина, директор Центра поддержки и сопровождения органов местного самоуправления РАНХиГС
12.00–14.00 Корпус 2 Аудитория 139	Управление развитием территории: как подготовить команду Экспертная дискуссия Управление развитием – это ключевой вызов для сегодняшней повестки дня, от положительного ответа на который зависит дальнейшее развитие России. Важнейшую роль в любом управленческом процессе играют люди, качество их профессиональной подготовки, а также навыки командной работы. Повышение качества человеческих ресурсов одновременно является и самостоятельным вызовом, способом решения большинства проблем, стоящих сейчас перед нашим государством. В рамках настоящей секции предлагается обсудить возможности развития таких направлений, как стратегическое планирование, муниципальное развитие, привлечение инвестиций и развитие монопрофильных городов через подготовку высококвалифицированных кадров и формирование межуровневых управленческих команд. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • О новых образовательных технологиях в подготовке руководящих кадров, необходимых для развития территории на региональном или муниципальном уровне • О формальных и фактических профессиональных требованиях, предъявляемых к руководящему составу субъектов РФ, муниципальных образований • О разрыве в результатах личностно-профессиональной диагностики руководящего состава органов государственной власти и органов местного самоуправления • О механизмах привлечения и удержания высококвалифицированных кадров на соответствующей территории как элементе ее стратегического развития <u>Модератор:</u> Андрей Орлов, заместитель директора Высшей школы государственного управления РАНХиГС
12.00–14.00 Корпус 5 Аудитория 222	Церемония награждения победителей Молодежной кадровой платформы «Устойчивое будущее России» Молодежная кадровая платформа «Устойчивое будущее России» – это уникальная структура, работающая в направлении развития человеческого капитала нашей страны путем формирования диалога между государственным сектором, бизнес-сообществом и молодежью. Платформа помогает молодым российским талантам развивать ключевые компетенции, что повышает их востребованность на рынке труда и способствует их профессиональному успеху. На торжественной церемонии будут награждены лучшие участники Платформы 2016 года. <u>Награждение победителей в тематиках:</u> «Устойчивое стремление к совершенству: реализация концепции бережливого производства в России» (ГК АКИГ) «Человеческий потенциал как национальный ресурс и фактор государственной политики России» (РАНХиГС) «Законодательное регулирование как фактор построения устойчивого бизнеса в России» (Unilever)

	«Цифровая трансформация: как изменится экономика в 2030 году» (SAP) Подведение итогов – открытие нового года работы Молодежной кадровой платформы, объявление тематик 2017 года, презентации партнеров.
12.00–14.00 Корпус 2 Аудитория 237	PRME: Нужны ли социально ответственные управленцы бизнесу? Экспертная дискуссия Концепция социальной ответственности бизнеса зародилась во второй половине XX века в США. Во многом основой для нее стала деловая этика, характерная для западных стран. Современные исследования показывают, что концепция социальной ответственности по-разному интерпретируется и воспринимается в различных культурах. В России, как и во многих других странах Восточной и Центральной Европы, представители бизнеса относятся к концепции социальной ответственности достаточно неоднозначно. При этом в бизнес-школах количество академических часов, выделяемых на соответствующие курсы, неуклонно растет. Однако насколько концепция корпоративной социальной ответственности в нынешнем виде валидна в культурном контексте стран бывшего социалистического лагеря до сих пор под вопросом. Кроме того, скандалы последних нескольких лет (например, VW) позволяют поставить вопрос еще жестче: нужны ли социально ответственные управленцы бизнесу? <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как существующие культурные особенности стран Восточной и Центральной Европы влияют на восприятие концепции КСО? • Как адаптировать концепцию КСО под культурный контекст? • В какой степени бизнес-школа может повлиять на формирование социально ответственных руководителей? • Как сократить разрыв между теорией и практикой корпоративной социальной ответственности? • Приносят ли социально ответственные руководители пользу бизнесу? <u>Модераторы:</u> Йонас Хаертле, глава Секретариата PRME Ярослав Павлов, директор программы iMBA ИБДА РАНХиГС
14.00–15.00	Перерыв на обед
15.00–17.00 Корпус 5 Актный зал	Где заканчиваются разговоры и начинается помощь малому и среднему бизнесу Панельная дискуссия В настоящее время в России государством и обществом предъявляется запрос на расширение предпринимательского класса, дальнейшее развитие которого позволит стимулировать экономический рост. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Что думают малые и средние компании о возможностях своего развития? • Как они преодолевают экономические вызовы и административные барьеры? • Какая поддержка им нужна? • Как малые и средние компании выбирают рыночные ниши для своего бизнеса? • Удовлетворяет ли их продукция запросы крупнейших заказчиков? • Что мешает малому и среднему бизнесу? <u>Модератор:</u> Александр Браверман, генеральный директор – председатель Правления, член Совета директоров АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»

15.00–17.00 Корпус 5 Белый зал	Технологические вызовы и экономическая динамика: что происходит на самом деле? Часть 1 Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Технологические основы экономического роста • Типичные методы оценки экономического роста: еще современники или уже динозавры? • Великая депрессия породила валовый внутренний продукт, что породит современная глобальная рецессия? • Институциональные последствия новых технологий <u>Модератор:</u> Владимир Май, ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
15.00–17.00 Корпус 5 Красный зал	Долгосрочная стратегия развития сельского хозяйства России и мира Панельная дискуссия В России проходит работа над долгосрочной стратегией развития сельского хозяйства. Обсуждаются вопросы развития технологий, выбора приоритетов развития. При этом традиционно речь идет о росте темпов развития, производительности. На чем должна базироваться долгосрочная стратегия развития сельского хозяйства? Что должно быть в стратегии на долгосрочную перспективу? <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Вызовы стратегического развития сельского хозяйства • Какие стратегические цели развития видит государство? • Какие региональные стратегии выстраивают субъекты Российской Федерации? • Каков вклад частного бизнеса в национальную стратегию развития сельского хозяйства? <u>Модератор:</u> Евгения Серова, руководитель московского офиса Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) по связям с РФ
15.00–17.00 Корпус 5 Зеленый зал	Глобальный энергетический рынок в новых условиях: что несут мировой энергетике технологические революции и озабоченность изменениями климата Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Что несут миру Парижские соглашения? • Возможно ли появление мировой цены на выбросы CO₂? • Перспективы развития энергии из возобновляемых источников при сокращении их субсидирования • Как будет выглядеть мировой топливно-энергетический баланс через 20 лет? • Можно ли говорить о начале новой эры в развитии мирового рынка нефти? • Роль ОПЕК в новых условиях конкуренции производителей • Перспективы разработки сланцевых месторождений в США и за пределами США • Каковы ближайшие и отдаленные последствия сокращения инвестиций в нефтяную отрасль? Насколько близок пик потребления нефти? Насколько значимо в обозримой перспективе электромобили и автомобили с двигателем на метане могут потеснить нефтепродукты? • Стратегия разработки нефтяных ресурсов России в новых условиях • Рост предложения СПГ и перспективы формирования мирового рынка

	природного газа. Революция сланцевого газа в США, что дальше? • Рост предложения газа новыми поставщиками на мировой рынок, где развернется наиболее острая конкуренция? • Что несет российскому газу развитие рынка газа в Европе? • Торговля России газом с Европой и Азией: выстраивание новой логистической и институциональной схемы <u>Модератор:</u> Владимир Дребенцов, главный экономист по России и СНГ BP plc, вице-президент BP Россия
15.00–17.00 Корпус 5 Зал заседаний	Новые подходы к оценке качества подготовки национальных управленческих кадров Открытое заседание Президиума Национального совета делового и управленческого образования (НАСДОБР) Основная деятельность НАСДОБР направлена на развитие системы качества российского образования. Задачи, стоящие перед Советом, касаются формирования профессиональной среды, обеспечивающей независимую общественную оценку качества программ различных уровней управленческого образования (бакалавриат, магистратура, MBA, повышение квалификации и др.). С 14 января 2016 года НАСДОБР наделен полномочиями экспертной организации по проведению государственной аккредитационной экспертизы бакалаврских и магистерских программ по укрупненной группе специальностей «экономика и управление». <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Актуальные проблемы развития управленческого образования и новые направления деятельности НАСДОБР • Управленческое образование: востребованность и перспективы развития (результаты социологического исследования) • Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства России – итоги работы за 20 лет и пути совершенствования • Национальная система независимой аккредитации управленческих программ: независимый профессиональный стандарт бакалаврских программ • Стандарты аккредитации и качества дистанционных и смешанных программ бизнес-образования (на примере программы MBA) <u>Модераторы:</u> Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС, президент Российской ассоциации бизнес-образования Наталья Евтихьева, генеральный директор НАСДОБР
15.00–17.00 Корпус 5 Аудитория 222	В поиске лидеров будущего Экспертная дискуссия В наше время на фоне мирового процесса глобализации нарастает скорость изменений во всех сферах. Все большую популярность в бизнесе приобретает концепция VUCA-мира с его нестабильностью, неопределенностью, сложностью и неоднозначностью, особенно в сфере технологий и на потребительских рынках. Всего несколько лет назад никто не думал, что такие проекты, как Facebook, могут стать гигантами с огромной капитализацией. Мы постепенно переходим в эпоху идей. Эти новые времена безусловно требуют от бизнес-сообщества новых подходов к повышению эффективности процесса управления и качественно новых лидеров. По результатам многочисленных исследований организации, уделяющие пристальное внимание идентификации и развитию внутреннего лидерства, демонстрируют значительно более высокие показатели роста доходов и прибыли по сравнению с конкурентами, которые не используют подобную практику. Таким образом, есть прямая причинно-следственная связь между наличием и качеством «скамейки

	запасных», т. е. потенциальных будущих лидеров в штате компании и эффективностью ее деятельности. Такие выводы стимулируют инвестиции в программы по выявлению и развитию высокопотенциальных сотрудников, также известные как программы HiPo. В последнее время на рынке появилось много различных комплексных подходов и решений в области отбора HiPo и оценки потенциала работников, но следующие вопросы по-прежнему остаются ключевыми для многих компаний: • Что компании из совершенно разных отраслей вкладывают в само понятие потенциала? • Какие модели потенциала уже существуют на российском рынке? • Какие цели и задачи ставятся в рамках оценки потенциала сотрудников? • Какие подходы к выявлению HiPo демонстрируют наибольшую точность и прогностичность? <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Что такое потенциал? Связь между моделью потенциала, отраслевой принадлежностью компании, культурой управления и др. • Оценка потенциала – миф или реальность? Подходы и решения в области оценки потенциала сотрудников • Можно ли вырастить лидеров? Подходы к развитию потенциала сотрудников
15.00–17.00 Корпус 5 Аудитория 223	Российский демографический лист 2016 Экспертная дискуссия – презентация Российский демографический лист является результатом совместной работы РАНХиГС, Росстата и Международного института прикладного системного анализа (IIASA) и содержит информацию о текущей демографической ситуации и демографический прогноз по регионам России до 2035 года. В представляемом демографическом листе отражены как традиционные демографические показатели, так и ряд новейших демографических показателей, впервые рассчитанных для России (например, порог старости, перспективная демографическая нагрузка и др.). Демографический лист позволяет анализировать региональную демографическую ситуацию по многим показателям, а также по-новому взглянуть на региональные демографические процессы в России. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Результаты Российского демографического листа 2016 • Демографический прогноз до 2035 года по регионам России • Демографическая дифференциация регионов России <u>Модератор:</u> Татьяна Малева, директор Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС
15.00–17.00 Корпус 2 Аудитория 237	Управленческие кадры современной России в сфере государственного управления и государственной службы Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Совершенствование процессов управления кадровыми службами в современный период реализации государственной кадровой политики • Профессиональное развитие управленческих кадров: пути совершенствования и перспективы • Управленческие кадры современной России: оценка состояния, формы и пути оптимизации • Совершенствование системы профессионального развития управленческих кадров (на примере субъекта РФ) • Современные подходы и технологии формирования и развития кадрового потенциала государственного управления в Китае • Расширение и поддержание сети международных партнерских отношений в сфере государственного управления, государственной службы и кадровой

	политики в Республике Казахстан <u>Модератор:</u> Дмитрий Бутагин, проректор РАНХиГС, директор Высшей школы государственного управления РАНХиГС
15.00–17.00 Корпус 5 Аудитория 514	Стратегия и тактика денежно-кредитной политики Центрального банка России Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Приоритеты денежно-кредитной политики и оптимальная реакция на инфляционные шоки • Повышение эффективности трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики • Координация денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики • Управление инфляционными ожиданиями экономических агентов, в том числе информационная политика Центрального банка Российской Федерации • Долгосрочная стратегия денежно-кредитной политики Центрального банка Российской Федерации <u>Модератор:</u> Павел Трунин, руководитель научного направления «Макроэкономика и финансы» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
17.00–17.30	Перерыв
17.30–19.30 Корпус 5 Белый зал	Технологические вызовы и экономическая динамика: что происходит на самом деле? Часть 2 Экспертная дискуссия Как стимулировать долгосрочный рост в условиях неблагоприятных внешних шоков? Насколько трудно технологически отсталой стране сделать свою экономику более сложной и диверсифицированной? Хотя экономисты всегда уделяли внимание этим вопросам, в последние годы они приобрели центральное значение ввиду стагнации, которая затронула постиндустриальные экономики после глобального финансового кризиса 2008 года. В условиях низкого прироста населения рост постиндустриальных экономик связан с их способностью к увеличению эффективности производства. Инструментами для такого роста являются новые прорывные технологии, обеспечивающие существенное снижение издержек производства и повышающие конкурентоспособность отраслей; горизонтальное технологическое развитие экономики, соответствующее выборочному освоению новых экспортных производств, и институты, способствующие такому технологическому обновлению и развитию. Правильный выбор новых производств, развитие финансовых рынков и улучшение правовой среды облегчат компаниям привлечение прямых иностранных инвестиций и интеграцию в международные производственные цепочки. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Технологическое развитие и экономический рост • Диверсификация и экономический рост • Человеческий капитал и экономический рост • Реформы и экономический рост <u>Модераторы:</u> Мария Казакова, заместитель заведующего Международной лабораторией изучения бюджетной устойчивости научного направления «Макроэкономика и финансы» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара, заведующая Лабораторией исследований проблем экономического роста РАНХиГС Кэрл Леонард, директор Центра российских исследований РАНХиГС

	<u>Участники:</u> Ник Харли, почетный профессор Колледжа Св. Антония Оксфордского университета, профессор Университета Британской Колумбии и Университета Западного Онтарио Алессандро Нуволари, профессор Технологического университета Эйндховена, профессор Института экономики Школы повышения квалификации Св. Анны (Пиза, Италия) Сергей Кадочников, директор филиала НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге Андерс Аслунд, старший советник Атлантического совета, председатель Международного консультативного совета в Центре социально-экономических исследований (CASE) Илья Воскобойников, старший научный сотрудник Лаборатории исследования проблем инфляции и экономического роста НИУ ВШЭ Иван Любимов, старший научный сотрудник Лаборатории исследований проблем экономического роста РАНХиГС
17.30–19.30 Корпус 5 Красный зал	Международный агробизнес и продовольственная безопасность России Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Продовольственная безопасность России: достижения и проблемы • Перспективы сотрудничества агробизнеса России с иностранными фирмами в инновационном развитии АПК • Тактика импортозамещения и экспортные возможности АПК России • Международный центр агробизнеса и продовольственной безопасности (МЦАПБ) ВШКУ: программа развития до 2020 года <u>Модераторы:</u> Анатолий Тихонов, руководитель Международного центра агробизнеса и продовольственной безопасности Эльмира Крылатых, заведующая кафедрой управления фирмой РАНХиГС, научный консультант Международного центра агробизнеса и продовольственной безопасности
17.30–19.30 Корпус 5 Зеленый зал	Формирование независимой оценки квалификаций в индустрии гостеприимства: состояние и перспективы Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Независимая оценка квалификаций. Зоны риска и роста для бизнеса. Новый порядок подтверждения соответствия работника профстандарту и квалификационным требованиям • Правовые и организационные основы и порядок проведения независимой оценки квалификации • Формирование отраслевой рамки квалификаций в индустрии гостеприимства • Применение профессионального стандарта в организации. Переходный период. Формирование планов внедрения профессиональных стандартов • Подготовка экспертов общероссийской системы независимой оценки квалификаций в индустрии гостеприимства • Создание центров оценки квалификаций (ЦОКов) в индустрии гостеприимства • Роль национальной системы профессиональной квалификации в трансформации рынка труда и образовательного пространства в индустрии гостеприимства <u>Модератор:</u> Игорь Бухаров, президент Федерации рестораторов и отельеров, декан факультета гостиничного и ресторанного бизнеса РАНХиГС
17.30–19.30 Корпус 5	Межбюджетные отношения и разграничение полномочий: вызовы на среднесрочную перспективу Экспертная дискуссия

Аудитория 222	Межбюджетные отношения в России постоянно находятся в активной трансформации на протяжении последних двух десятилетий. Происходит изменение разграничения полномочий между уровнями бюджетной системы как в части разделения доходов, так и разграничения расходных обязательств. Однако, по мнению специалистов, данные процессы далеки от своего завершения. Существующие вызовы в вопросах регулирования межбюджетных отношений и разграничения полномочий касаются одновременно федеральных и региональных органов государственной власти, органов местного самоуправления и требуют глубокого содержательного экспертного рассмотрения. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Каков потенциал повышения налоговой самостоятельности регионов и муниципалитетов? • Каковы направления оптимизации расходных полномочий между федеральным центром, регионами и муниципалитетами? • Как совершенствовать инструменты финансовой поддержки регионов? • Насколько возможно использовать внебюджетные финансовые инструменты развития регионов? <u>Модераторы:</u> Владимир Климанов, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики Института общественных наук РАНХиГС Сергей Рябухин, председатель Комитета по бюджету и финансовым рынкам Совета Федерации
17.30–19.30 Корпус 5 Аудитория 407	Теория и методология регионального стратегирования Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Стратегические задачи развития России и их связь с развитием в регионах • Формирование инновационных регионов • Роль региональных кластеров в устойчивом развитии <u>Модераторы:</u> Владимир Квинт, профессор, иностранный член Российской академии наук Абел Аганбегян, академик, заведующий кафедрой экономической теории и политики РАНХиГС
17.30–19.30 Корпус 5 Зал заседаний	Религиозное и этнокультурное разнообразие: развитие, устойчивость, безопасность Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Этнорелигиозная идентичность: конфликты и пути их разрешения в диалоге культур • Гражданская нация и гражданское самосознание в стратегии национальной политики • Религиозная сфера общества: структура, функции, задачи в контексте национальной безопасности • Мониторинг и научно-экспертное сопровождение проблем межрелигиозных и межнациональных отношений • Сфера межрелигиозных и межнациональных отношений: стандарты качества и подготовка специалистов <u>Участники:</u> Митрополит Волоколамский Иларион, председатель ОВЦС Русской православной церкви, член Межрелигиозного совета России Игорь Баринов, руководитель Федерального агентства по делам национальностей Сергей Гаврилов, председатель Комитета Государственной Думы по делам

	общественных объединений и религиозных организаций
17.30–19.30 Корпус 5 Аудитория 223	Трансформация образовательных программ для подготовки кадров (лидеров) цифрового мира: перспективы и вызовы Экспертная дискуссия Цифровая трансформация традиционных отраслей экономики, возникновение новых областей знаний и создание принципиально новых рынков требует кардинальных изменений в образовательной системе. Одним из ключевых условий успешной и эффективной реализации изменений становится консолидация усилий университетов, научных организаций и непосредственно компаний-участников цифрового и инновационного процесса. В настоящее время начинается разработка образовательных программ для создания кадров будущего: идет формирование портфеля предметов и их контентного наполнения, проводятся исследования перспективных направлений, осуществляется структурирование подходов по перспективным областям знаний, разрабатывается методология и методика построения новых учебных курсов. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Что и кто может и должен сделать для ускорения разработки и эффективного запуска подобных образовательных курсов и программ? • Как углубить сотрудничество и добиться синергетического эффекта от объединения усилий университетов, бизнес-школ, инновационных компаний и науки? • Чего ожидать провайдерам образовательных программ? • Как эффективно использовать потенциал российских экспатов, работающих в наиболее перспективных направлениях бизнеса, науки и образования за рубежом? • Как вывести их за пределы элитных учебных заведений, осуществить тиражирование и масштабирование? • Какие форматы при этом должны и могут быть использованы? • Какие возможности дает более широкое использование цифровых технологий в образовании? <u>Модераторы:</u> Анна Морозова, директор магистерской программы FinTech, руководитель Центра корпоративных программ ИБДА РАНХиГС Елена Соболева, директор образовательных проектов и программ Фонда инфраструктурных и образовательных программ РОСНАНО

ДЕНЬ ТРЕТИЙ: суббота, 14 января 2017 г.

10.00–12.00 Корпус 5 Зал заседаний	Технологии умных городов (Smart City): возможности повышения качества жизни населения и решения инфраструктурных проблем российских городов Экспертная дискуссия На экспертной дискуссии будут обсуждаться лучшая мировая и отечественная практика в области внедрения технологий Smart City, а также инструменты, которые позволят решить актуальные задачи и снять барьеры, препятствующие внедрению Smart City в России. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Готовы ли российские города к внедрению технологий Smart City? Есть ли в этом потребность для перспективного развития городов? • Каково влияние интеллектуальных технологий Smart City на качество жизни населения городов? Возможна ли монетизация данного влияния в виде повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности российских городов? • Правильная расстановка приоритетов. Как совместить разумные инвестиции в изношенную инфраструктуру с интеллектуализацией городских систем? • Кто является заказчиком внедрения технологий Smart City? Что необходимо для продвижения таких проектов? Какие сферы наиболее привлекательны для внедрения с учетом влияния на социально-экономические показатели города? • Как преодолеть барьеры и перейти к широкому запуску реальных проектов Smart City в городах России? <u>Модераторы:</u> Максим Агеев, директор Глобальной дирекции по сервисам в области энергетики и устойчивого развития Schneider Electric Анна Макарова, директор Департамента управленческого консалтинга Практики управления изменениями АО «Альянс Консалтинг» в составе ГК АКИГ
10.00–12.00 Корпус 5 Аудитория 222	Глобальная трансформация в зеркале исторической социологии Экспертная дискуссия Большинство футурологических прогнозов XX века исходило из перспектив роста: будь то экономика, наука и техника, народонаселение, подъем тех или иных стран и регионов. Первые десятилетия нового XXI века принесли существенное отрезвление, граничащее с разочарованием в модернистской картине неуклонного прогресса. С разных сторон слышатся сомнения не только в благотворности, но уже и в необратимости глобализации. Что здесь публицистические шумы, а что действительно улавливается методами современной науки? Данная сессия предлагает своего рода стресс-тест мировых держав. Ведущие академические эксперты разбирают перспективы традиционных центров капитализма и вновь возникающих рыночных регионов. <u>Модератор:</u> Георгий Дерлугьян, профессор социологии Нью-Йоркского университета в Абу-Даби <u>Участники:</u> Моника Прасад, профессор Северо-Западного университета (США) Хо-Фун Хун, профессор Университета Джонса Хопкинса Вольфганг Штреек, почетный директор Института изучения обществ им. Макса Планка Мишааль Аль Гергави, основатель и управляющий директор Исследовательского центра Delma Institute Кеван Харрис, профессор Калифорнийского университета в Лос-Анджелесе

10.00–12.00 Корпус 5 Зеленый зал	Исламские финансы: опыт и перспективы Экспертная дискуссия В последние два года в Российской Федерации происходит активное обсуждение вопроса создания исламского финансового сектора в существующей финансовой системе. До последнего времени основным предметом дискуссий было то, какую пользу может принести этот новый вид финансовых взаимоотношений российской экономике. В целом все обсуждения сводятся к тому, что развитие исламских финансов позволит привлечь в экономику, во-первых, сбережения той части населения страны, которая до этого не пользовалась услугами банков по религиозным соображениям, и во-вторых, иностранные инвестиции путем выпуска российскими компаниями исламских ценных бумаг. В связи с этим главной задачей сегодняшнего дня является установление норм регулирования деятельности исламских финансовых организаций, а также внесение в существующее законодательство изменений, достаточных для успешного функционирования отрасли. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Развитие исламских финансов в регионах: опыт компаний и государственных структур • В какую сторону движется процесс изменения законодательства, к отдельному закону или к множеству законодательных поправок? • Роль Центрального банка в регулировании исламских финансов • Спрос, предложение, госрегулирование: какой из факторов развития исламских финансовых услуг в России запаздывает? • Международный опыт государственного регулирования отрасли <u>Модератор:</u> Бекхан Чокаев, заместитель заведующего Международной лабораторией исследований инвестиций и финансовых рынков РАНХиГС, старший научный сотрудник Лаборатории международной торговли научного направления «Реальный сектор» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
10.00–12.00 Корпус 5 Красный зал	Загадочный мир государственных закупок Экспертная дискуссия Законодательство в области государственных закупок в России, по данным Всемирного банка, признано одним из лучшим в мире и опережает старейшую в мире контрактную систему, действующую в США, и систему, сформированную в крупнейшей экономике Евросоюза – Германии. Именно действующая система закупок России является работающим механизмом поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Кроме того, интеграция «Электронного бюджета» и Единой информационной системы в сфере закупок позволяет обеспечить открытость бюджетных и закупочных процессов, начиная от инициации потребности, планирования и осуществления закупки, заканчивая заключением контракта в электронной форме, принятием работ и оценкой результата исполнения контракта согласно принципам, предусмотренным законодательством о закупках. При этом завершение перевода торгов в электронный вид и приведение всего документооборота из бумажного в цифровой позволит существенно снизить расходы на проведение закупок, исключить коррупционную составляющую и повысить доступ для входа новых компаний. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Стратегия управления закупками: новые возможности для бизнеса? • Конкурентная борьба за эффективных поставщиков • Функциональность контрактной системы • Электронный бюджет – новый механизм эффективности расходования бюджетных средств • Практика ФАС России по результатам проверок в сфере закупок • Единая информационная система: цифровая трансформация

	Профессионалы по закупкам – кто они? <u>Модератор:</u> Елена Агапова, директор Центра конкурентной политики и государственного заказа, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательской лаборатории «Исследования актуальных вопросов развития конкурентной политики и государственного заказа в российской экономике» Института «Высшая школа государственного управления»
10.00–12.00 Корпус 2 Аудитория 237	Бизнес-образование – драйвер развития российского бизнеса. Бизнес-школы и корпоративные институты – конкуренты или партнеры? Экспертная дискуссия Обучение и развитие персонала современных российских компаний – один из ключей успеха к повышению эффективности бизнеса, его успешной трансформации. Ведущие бизнес-школы России и мира ищут пути для более активного сотрудничества с бизнес-сообществом, стремясь одновременно сохранить фундаментальность образовательных программ и кардинально усилить их связь с потребностями бизнеса. На этом фоне растет роль корпоративных университетов, тренинговых и консалтинговых центров, гибко и оперативно реагирующих на потребности бизнеса. <u>Вопросы для обсуждения:</u> - За кем будущее – корпоративное обучение собственными силами или аутсорсинг образовательных услуг? - Кто должен формировать программы обучения в сфере бизнес-образования? - Формы взаимодействия бизнес-школ, корпоративных университетов и тренинговых центров – конкуренция или интеграция? - Как обеспечить интеграцию науки, управления и бизнеса, роль корпоративных интересов <u>Модераторы:</u> Марк Кукушкин, управляющий партнер BEST T&D Group Сергей Календжян, декан Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС
10.00–12.00 Корпус 5 Аудитория 514	Измерение экономических показателей в российской статистике: проблемы и решения Экспертная дискуссия За последние 25 лет в российской статистике проделана огромная работа по внедрению современных подходов к измерению экономических показателей и повышению уровня ее соответствия мировым стандартам. В руках исследователей российской экономики сегодня имеется значительно больше данных и инструментов для анализа экономики. Однако для выработки мер экономической политики в современном мире этого недостаточно из-за сохраняющихся традиционных проблем российской статистики и глобальных изменений в мировой экономике и, как следствие, статистических стандартов. Современное состояние статистики развитых стран предполагает и обеспечение межстрановой сопоставимости этих показателей на детализированном уровне. Дискуссию предполагается посвятить ревизии этих вопросов и поиску путей усиления сотрудничества между российским исследовательско-аналитическим сообществом и российской статистикой для их разрешения. <u>Вопросы для обсуждения:</u> - Каковы приоритеты развития российской статистики в области измерения экономического роста? - В какой мере задачи, решаемые сегодня российской статистикой, соответствуют требованиям времени?

	• Как влияют проблемы измерения на выработку мер экономической политики? • Структура российской экономики и ее отражение в российской статистике • Возможные подходы к улучшению российской статистики промышленного производства • Отраслевые счета экономического роста Russia KLEMS как прототип статистики факторов производства и выпуска: что получит исследователь с развитием официальной статистической методологии в направлении СНС 2008? • Научно-технический прогресс в российской статистике: что мы видим и что можем видеть? <u>Модератор:</u> Марина Турунцева, директор Центра макроэкономического прогнозирования Института прикладных экономических исследований РАНХиГС <u>Участники:</u> Александр Широв, заместитель директора Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук Владимир Сальников, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Илья Воскобойников, старший научный сотрудник Лаборатории исследования проблем инфляции и экономического роста НИУ ВШЭ Владимир Бессонов, заведующий Лабораторией исследования проблем инфляции и экономического роста НИУ ВШЭ Александр Аброскин, ведущий научный сотрудник Лаборатории макроэкономических исследований Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Алина Санакоева, младший научный сотрудник Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Роза Семенова, эксперт Ассоциации инновационных регионов России
10.00–12.00 Корпус 5 Аудитория 308	Обеспечение устойчивости банковского сектора Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Итоги развития банковского сектора в 2016 году • Меры по обеспечению устойчивости банковского сектора в среднесрочной перспективе • Банковский сектор как источник финансовых ресурсов для экономического роста <u>Модератор:</u> Михаил Хромов, заведующий Лабораторией финансовых исследований научного направления «Макроэкономика и финансы» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
10.00–17.30 (с перерывом) Корпус 5 Белый зал	Менеджмент туристических кластеров Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Особенности менеджмента кластеров и их роль в развитии экономики региона • Какие условия необходимы для формирования туристско-рекреационного кластера? • Региональные особенности развития рекреационных видов туризма • Новые программы подготовки кадров для туристско-рекреационных кластеров <u>Модератор:</u> Владимир Шаров, президент Ассоциации внутреннего и въездного туризма России
10.00–12.00 Корпус 5	Открытая научная инфраструктура: в поисках модели развития Экспертная дискуссия

Аудитория 223	Ежегодно международное научное сообщество производит огромное количество открытых данных о процессах и результатах своих исследований. Задачей, не менее важной, чем производство этих данных, является обеспечение глобального доступа к ним. Ответом на подобный вызов становится Открытая научная инфраструктура, позволяющая ученым лучше и быстрее отслеживать качество научных исследований, а также влиять на их результаты. Формирующиеся на базе Открытой инфраструктуры общественные институты самоконтроля качества исследований и механизмы саморегулирования в науке смогут построить более эффективную систему организации науки, заметно уменьшив уровень участия в этом коммерческих и государственных структур. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Открытая научная инфраструктура как наследница движения за открытый доступ. Что ждет научное сообщество: постепенное движение к повышению прозрачности и открытости результатов научных исследований или быстрая и радикальная смена действующей парадигмы организации науки? • Технологии и инновации в поддержку исследований с более высоким уровнем открытости • Зачем Открытая научная инфраструктура нужна вузам, науке и государству: действующие инструменты и перспективы <u>Модератор:</u> Сергей Паринов, заместитель директора по научной работе Центрального экономико-математического института Российской академии наук
10.00–12.00 Корпус 5 Аудитория 513	Повышение финансовой грамотности населения в России Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Государственная политика в области повышения финансовой грамотности населения • Формирование разумного финансового поведения и ответственного отношения российских граждан к личным финансам посредством развития системы финансового образования населения • Информированность населения в области финансовой грамотности • Защита прав потребителей финансовых услуг <u>Ключевой доклад:</u> Андрей Бокарев, директор Департамента международных финансовых отношений Министерства финансов Российской Федерации
10.00–12.00 Корпус 5 Аудитория 307	10 лет рынку целевых капиталов: итоги и дальнейшие пути развития Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Подведение итогов работы фондов целевых капиталов – рынок и его участники 10 лет спустя • Состояние и оценка действующего законодательства о целевых капиталах НКО • Основные проблемы и сложности на пути развития направления целевых капиталов • Перспективы дальнейшего развития <u>Участники:</u> Алла Самолетова, руководитель аппарата ректора Европейского университета в Санкт-Петербурге Людмила Пантелеева, начальник Центра «Арт Банкинг» Газпромбанка
12.00–12.30	Перерыв
12.30–14.30	Университеты 3.0: будущее рядом? Экспертная дискуссия

Корпус 5 Актный зал	Дискуссия о роли и месте предпринимательства в рамках деятельности университетов ведется уже более 100 лет. В последние годы она получила новый импульс: «Университет 3.0» должен не только заниматься образованием, но и активно развивать технологические и бизнес-компетенции, прививать предпринимательскую культуру. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Пересмотр парадигмы образования или способ обеспечения занятости выпускников в условиях перегретого рынка? • Способен ли университет стать центром изменений и развития региона, отраслей, страны? • Насколько универсальна эта модель? • Какой должна быть структура российской системы высшего образования? • Насколько оправдано сохранение ведомственной и отраслевой структуры высшего образования? • Как рекламировать образование и университеты? <u>Модератор:</u> Владимир Васильев, ректор Санкт-Петербургского национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики
12.30–14.30 Корпус 5 Красный зал	Проектно-инвестиционный менеджмент на рынке недвижимости Экспертная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Приоритеты государственной политики в области проектного управления строительством • Проектный подход в девелоперской и строительной деятельности: проблемы и перспективы • Лучшие практики проектно-инвестиционной деятельности: case-studies • Подходы и стандарты в прединвестиционной фазе проекта с точки зрения рисков и доходности • Профессиональные стандарты для инвестиционно-строительной деятельности <u>Модератор:</u> Елена Иванкина, директор Института отраслевого менеджмента РАНХиГС
12.30–14.30 Корпус 5 Зеленый зал	Инфраструктурный каркас России в XXI веке Панельная дискуссия <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как соотносится развитие российской инфраструктуры с размещением производств и населения? • Роль крупных инфраструктурных проектов в экономическом развитии и качестве жизни • Автомобильный, железнодорожный и морской транспорт: конкуренты или союзники • Выбор приоритетов в развитии инфраструктуры городских агломераций: безопасность или качество • Россия 2050: инфраструктура для будущих поколений <u>Модератор:</u> Георгий Идрисов, руководитель научного направления «Реальный сектор» Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара
12.30–14.30 Корпус 5 Аудитория	Аграрное развитие постсоциалистических стран: сходства и различия Экспертная дискуссия

306	Презентация и обсуждение докладов об аграрном развитии бывших социалистических стран на примерах Польши, Восточной Германии, Румынии, Китая и России. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Каковы ключевые характеристики успешного и неуспешного аграрного развития постсоциалистических стран? • В чем специфика постсоциалистической сельской региональной дифференциации? • Каковы взаимоотношения и динамика крупных и мелких форм аграрного производства в постсоциалистических странах? • Каковы особенности развития постсоциалистической социальной сферы села? • Земля в постсоциалистических странах: кто и как ее контролирует, в чьих это интересах? <u>Модераторы:</u> Александр Никулин, директор Центра аграрных исследований РАНХиГС Керстин Кайзер, руководитель филиала Фонда «Роза Люксембург» в России
12.30–14.30 Корпус 5 Аудитория 308	Управление изменениями: глобальные цепи поставок и индустрия 4.0 Экспертная дискуссия Управление изменениями в технологической цепи создания стоимости, распределенное производство и взаимосвязь процессов добавления стоимости от начала и до конца цепи создания продукта/поставок по-новому высвечивают проблему формирования общей платформы взаимодействия индустриальных, торговых и транспортно-логистических компаний, безопасность сетевого взаимодействия. Цифровая экономика (индустрия 4.0), IT-технологии уже меняют структуру компаний, границы отраслей, используемые бизнес-модели и бизнес-стратегии, набор ключевых компетенций и управленческие технологии. Дискуссия имеет целью раскрыть новые тренды в управлении глобальными цепями поставок, выработать стратегические предложения и рекомендации по включению национальной экономики в глобальные цепочки создания стоимости, продолжить и укрепить экспертный диалог по ключевым вопросам организации сетевого взаимодействия. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Глобальные цепи поставок и процессы цифровой трансформации: вызовы для России в аспекте размещения промышленности и бизнеса, международного торгово-экономического сотрудничества, транспортно-логистического взаимодействия • Цифровые экосистемы и трансформация бизнес-стратегий, моделей сетевого взаимодействия, возможности транслогистических платформ для кооперации и сотрудничества • Источники/факторы изменений в индустрии 4.0, новые тренды в управлении глобальными цепями поставок под влиянием цифровой трансформации • Направления и возможности реализации технологических инноваций в управлении цепями поставок, персонал компании как важнейший актив в осуществлении перемен нового типа <u>Модератор:</u> Олег Дунаев, заместитель председателя Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по международному сотрудничеству
14.30–15.00	Перерыв
15.00–17.00 Корпус 2 Аудитория 237	Лидерство в эпоху передовых технологий. Как развить свой эмоциональный интеллект и адаптивность к изменениям Экспертная дискуссия, посвященная 50-летию AMBA International

	Ассоциация AMBA International является мировым лидером в области оценки качества программ Master of Business Administration и оценки качества подготовки управленческих кадров. Ассоциация работает на российском рынке уже почти 15 лет и за это время серьезно видоизменила весь ландшафт управленческого образования страны, позволила существенно поднять качество программ MBA. Помимо аккредитационной деятельности AMBA International выступает популяризатором достижений управленческого и бизнес-образования, площадкой для обмена лучшим мировым опытом. В рамках конференций, круглых столов, проводимых AMBA, анализируются и обсуждаются последние тренды развития бизнес-образования, его достижения и проблемы. В 2017 году AMBA отмечает свой 50-летний юбилей. Его празднование открывает пленарная секция на Гайдаровском форуме, посвященная наиболее актуальным проблемам бизнес-образования. <u>Вопросы для обсуждения:</u> • Как новая информационная эра, четвертая индустриальная революция и прорывные технологии влияют на бизнес-образование? • Какими качествами должен обладать современный менеджер-лидер? • Что должен делать современный лидер для развития эмоционального интеллекта и адаптивности к переменам? • Как изменится роль бизнес-школ и структура программ MBA под воздействием прорывных технологических факторов? • Как добиться синергии, развивая сотрудничество бизнес-школ и реального бизнеса? • Какими качествами должен обладать успешный управленец в цифровую эпоху? <u>Модераторы:</u> Эндрю Уилсон, генеральный директор AMBA International Ашот Сеферян, директор программы Executive MBA РАНХиГС
--	---